

Jahresinhaltsverzeichnis 2015

Nr. 2 Februar 2015

Krankenhausreform: Eckpunkte unter der Lupe

Kardiologie: Mit Netzwerk zu Qualität

Kapazitätenabbau: Reha vor Marktberingung

Im Fokus: Facility-Management

- **Das System kommt in Form**

Mehr Transparenz, gemilderte Degression, weniger Fehlanreize. Der dritte Psych-Entgelt-Katalog findet Akzeptanz unter den Kliniken. f&w stellt die Herausforderungen für Umsteiger vor.

Nr. 3 März 2015

Entgeltverhandlungen: Mit allem rechnen

MDK-Prüfungen: Zauberwort Kommunikation

Compliance: Manager auf dünnem Eis

Innovationen: Zurück in die Zukunft

- **Die Qual mit der Qualität**

P4P – Zuschläge – Abschläge – Mindestmengen:

Das Krankenhausmanagement trainiert für eine neue Disziplin. Nur die Wettkampfregele fehlen bislang.

Nr. 4 April 2015

Politik & Prominenz: 14. Nationales DRG-Forum

PEPP: Ergebnisqualität im Fokus

P4P: Begrenztes Vorbild USA

Prozesse: Logistik auf dem Prüfstand

- **Hier geht's zum Datenschutz**

Deutschland, einig E-Health-Land?

f&w zeigt zur ConHIT Wege in das neue Digital-Zeitalter.

Nr. 5 Mai 2015

Neu: Hygienebarometer: Medialer Druckmesser

Personal: Umgang mit Low Performern

Fördermittel: Leistungsorientiert zuweisen

Im Fokus: Catering dezentral gepflegt

- **Krankenhaus a.D.**

Bettenbau, Fusionen, Schließungen:

Ein Rückschnitt ist oft unverzichtbar. f&w zeigt, wie sich Kliniken mit Desinvestments Freiräume schaffen.

Nr. 6 Juni 2015

Klinik-Reform: Krankenhäuser fürchten Katastrophen-Jahr

Arbeitsrecht: Katholischer Flickenteppich droht

Personalkennzahlen: Wie der Überstundenabbau gelingt

Social Media: Anleitung für den gelungenen Auftritt im Web

- **Fit mit Lean**

Noch fremdeln viele Krankenhäuser mit Lean Management.

Doch es gibt Projekte mit Vorbildcharakter.

f&w gibt Anstöße für einen Kulturwandel.

Nr. 7. Juli 2015

Compliance-Management: Ergebnisse der exklusiven f&w-Umfrage

Versorgung von Flüchtlingen: Kliniken bleiben oft auf den Kosten sitzen

Personalplanung: Benchmarking-Konzept im OP

Dokumentation: Elektronisches Entlassmanagement mit der eGK

- **Gewinnbringende Pflege**

Kliniken im Pflegenotstand: Was sich im System ändern muss und was Krankenhäuser eigenständig verbessern können.

Nr. 8 August 2015

Hygiene: Effektiver Kampf gegen Keime
Verbesserungsprozesse: Von der Industrie inspiriert
Attraktive Arbeitgeber: Personal finden und binden
Mobility im Krankenhaus: Apps im Praxistest

Nr. 9 September 2015

Indikationsqualität: Bei der zentralen Frage sind Medizin und Gesundheitsökonomie blind. Noch.
Interne Revision: Auftakt zu einer exklusiven f&w-Serie
Personalmanagement: Mitarbeiterorientierte Herausforderung
Großprojekt Telematik: Ex-Gematik-Chef Elmer zieht Bilanz

Nr. 10 Oktober 2015

Die Multikulti-Klinik: Im Einwanderungsland Deutschland müssen sich auch Krankenhäuser kulturell öffnen.
MDK-Prüfung: Absurde Urteile und ihre Folgen
Psych-Entgelt: Eine Alternative zu PEPP
Reha-Campus: Effizienter Übergang aus der Akutversorgung

Nr. 11 November 2015

Die Unvollendete: Warum die Krankenhausstrukturreform nur der erste Satz einer großen Sinfonie ist.
Entlassmanagement: Neue Regeln für Kliniken
Finanzierung: Investitionsstrategien im Verbund
Medizintechnik: CT wirtschaftliche betreiben

Nr. 12 | 1 Dezember 2015

MVZ: Wie Kliniken ambulant und stationär gewinnbringend miteinander verzahnen.
Herzzentrum Nordost: Revolutionäre Kooperation
Vergütung: Wie viel Klinikärzte verdienen
Abrechnung: Unversicherte Patienten

Titel	Ausgabe	Seite
Das System kommt in Form Interview mit Reinhard Belling	2	10-13
Dem Ziel ein Stück näher	2	14-16
Auf der Suche nach Kontur Dr. Karl Blum, Dr. Sabine Löffert, Dr. Matthias Offermanns, Dr. Petra Steffen	2	18-21
Den Unterbau gestalten Sebastian Irps, Gunter Damian, Prof. Dr. Thomas Kersting	2	22-25
In Details verloren Erika Raab	2	26-28
Wertvolles Werkzeug Dr. Claus Wolff-Menzler, Stephan Gyßer, Christian Große, PD Dr. Frank Godemann	2	29-31
Die Qual mit der Qualität Interview mit Dr. Christof Veit	3	110-113
Über den Wolken Dr. Josef Düllings	3	114-117
Gemeinsam stärker Interview mit Prof. Dr. Ralf Kuhlen und Dr. Roland Dankwardt	3	118-121
Richtig messen PD Dr. Günther Heller	3	122-125
Mit Routine geht es besser Dr. Christoph Scheu, Prof. Dr. Jürgen Stausberg, Thomas Jungen	3	126-128
Begehrter Datenschatz Uwe Pöttgen	4	214-218

Digital hält besser Henning Schneider	4	220-223
Grenzenlos netzwerken Prof. Dr. Norbert Hosten, Britta Rosenberg, Julia Kühn, Gordon Bernitz, Dennis Feiler	4	224-227
Das Superhirn Dr. Matthias Reumann	4	228-230
Rechnen in der Wolke Jürgen Flemming	4	231-233
Krankenhaus a.D. Florian Albert	5	308-309
Geordneter Rückbau Dr. Markus Horneber	5	310-312
Abwracken ist kein Selbstzweck Jochen Metzner	5	313-315
Was Du heute kannst besorgen Jörg Niemann	5	316-318
Neue Spielräume Interview mit Barbara Schulte	5	319-321
Vorbilder gesucht Jörg Gottschalk	6	404-407
Keine Zeit für nichts Dr. Josef Düllings	6	408-411
Kanadischer Kraftakt Thomas Rotter et al.	6	412-414
Gewinnbringende Pflege Florian Albert	7	498-505
„Stellen müssen vollwertig finanziert werden“ Interview mit Benno Schanz	7	500-501
Drei Fragen an die Fachpolitiker aus den Bundestagsfraktionen	7	503-505
NRG ergänzen DRG Dr. Pia Wieteck	7	506-509
Evolution im System Anke Wittrich, Andrea Lemke, Michael Rentmeister, Dr. Patrick Jahn	7	510-513
Hoher Aufwand, zu wenig Ertrag Michael Krug	7	514-517
Jeder für sich allein Georg Stamelos	8	598-600
f&w-Streitgespräch: „Wir werfen sehr viel in die Waageschale“ Interview mit Barbara Steffens und Jochen Brink	8	602-605
Hygienebarometer: Der Druck steigt Dr. Stephan Balling	8	606-607
Einsatz für das A-Team Dr. Caroline Isner, Dr. Miriam Stegemann	8	608-610
In einer Hand Prof. Dr. Johannes K.-M. Knobloch, Hannah Schwalbe	8	611-613
Nach dem Siegel ist vor dem Siegel Maria-Barbara Naumann, Dr. Sina Bärwolff	8	614-616
Wider den Schlendrian Interview mit Prof. Dr. Iris F. Chaberny	8	617
Hilfreiche Helferlein Georg Stamelos	8	618-619
Die andere Qualität Dr. Stephan Balling	9	702-705
Auf Umwegen zur Angemessenheit Martin Bosch	9	706-708
f&w-Interview: „Es geht darum, ob das Richtige gemacht wurde“ Interview mit Dr. Regina Klakow-Franck	9	710-713

Auf einem Auge blind Prof. Dr. Hartmut Gülker	9	714-717
Hereinspaziert! Prof. Dr. Andreas Beivers	10	800-803
Sensibilisieren und befähigen Martina Wenzel-Jankowski, Uwe Blücher, Friedhelm Kitzig, Dr. Ljiljana Joksimovic, Monika Schröder	10	804-807
Interkulturelle Öffnung Prof. Dr. Eckhardt Koch, Jonas Staudt, Dr. Alexander Gary	10	808-812
Die Kosten des Unverstandenen Varinia Fernanda Morales	10	814-817
Die verpasse Reform Stefan Wöhrmann	11	910-914
Wider das Hochkodieren Interview mit Dr. Robert M. Wachter	11	916-918
Dürfen wir, weil wir können? Prof. Dr. Christiane Woopen	11	921-925
Kampf ums Portal? Dr. Stephan Balling	12	1015
Es geht nur miteinander Lutz Stroppe	12	1016-1017
Bedürfnis nach Kooperation Dr. Bernd Köppl	12	1018-1020
Extra mit Potenzial Daniel Friebe	12	1022-1023
Schrittweiser Aufbau Rainer Bühn	12	1024-1026
Chef gesucht Dr. Peter Velling	12	1029-1030

Politik und Meinung

Politische Perspektiven Ferdinand Rau	2	34-38
Licht und Schatten Georg Baum	2	39-43
Der Fahrplan steht Prof. Dr. h.c. Herbert Rebscher, Volker Roettsches	2	44-47
Hoffnungsvolle Signale Hedi François-Kettner	2	48-50
Brüssel verteidigt die Daseinsvorsorge Interview mit Rupert Schlegelmilch	2	52-53
Grenzen der Daten Rosemarie Gülker	3	132-134
ASV 2.0 Dr. Stephan Balling	4	236-238
Comeback der Berichte Sigrid Miriam Groß, Dr. Dirk Carstanjen	4	239
Druckmesser für die Hygiene Dr. Stephan Balling	5	324-326
10 Punkte gegen Keime Dr. Stephan Balling	5	327
Der letzte Akt Dr. Josef Girshovich	5	328-329

„Wir sind richtig sauer“ Interview mit Georg Baum	6	418-421
Bedarf decken statt Bedarf wecken Dr. Simon Loeser, Sebastian Hahn	6	422-426
Katholischer Flickenteppich Dr. Stephan Balling, Peter Carqueville, Stefan Deges	6	427-431
Verdi: Loyalitätsverpflichtungen verzichtbar Sylvia Bühler	6	428-429
KKVD: Mehr Transparenz und Klarheit Thomas Vortkamp	6	430-431
„Menschenwürdiges Sterben muss möglich sein“ Interview mit Prof. Dr. Wolfgang George	6	432-433
„Nicht nur aufs Geld schauen“ Interview mit SPD-Bundestagsfraktion Marina Kremer	7	520-521
Bad Bank für 161 Kliniken Dr. Stephan Balling	7	522-523
Teure Hilfsbereitschaft Florian Albert	7	524-525
Feine Unterschiede Heiner Melching	7	526-530

Führung und Verantwortung

Stimmungsbild statt Zahlenspiel Manuel Menke	2	54-56
Lernen am Modell	2	58-59
Kreis statt Trias Dr. Marion Friers	3	136-139
Führung durch Partizipation Christine Meyer, Dr. Friederike Gantert, Prof. Dr. Karl-Georg Kanz, Prof. Dr. Peter Biberthaler	4	240-242
Patente Teams Dr. Mirjam Körner, Manfred Rundel, Dr. Gerhard Adam, Dr. Linda Zimmermann	4	244-246
Neue Kultur in neuer Struktur Manuela Sambale, Patricia Sigg	5	330-333
Sicherer Umgang mit Schlusslichtern Hubertus M. Deiters	5	334-336
Schwarz auf Weiß Kai-Uwe Buschina, Vera Lux	6	434-437
Entscheidend ist am Tisch Stefan Hastreiter, Viola Roschdi	7	531-533

Finanzierung & Entgeltsystem

Maßvoll taxieren Helge Engelke, Marten Bielefeld	2	60-63
Mit allem rechnen Martin Heumann, Jörg Kühn	3	140-143
Zauberwort Kommunikation Ina Möckel, Marcel Richter	3	144-147
Erlösqualität optimieren Prof. Dr. Arno Deister	4	248-251

Variantenreiches Thema		
Jürgen Malzahn	4	252-254
Einen Schritt voraus		
Tatjana Völzke, Dr. Nikolas Matthes, Prof. Dr. Thomas Mansky	4	256-261
Es ist angerichtet	5	338-339
Schlüssel zum Erfolg		
Dr. Astrid Loßin	6	438-440
Mythos Degression		
Dr. Johannes Nebe	6	442-445
Auf die Kosten kommen		
Indra Schröter	6	446-449
Teure Ausreißer	7	534-536
Überzeugende Versorgungsverträge?		
Göran Lehmann, Svea Bührig, Hanka Schmidt, Thomas Moormann, Ralf Lücke	7	538-542
Kleine Schritte, große Wirkung		
Dr. Matthias Brachmann	7	544-547

Strategie & Organisation

Herzliche Verbindung		
Volker Hippler, Dr. Peter Kraemer, Florian Claus	2	64-67
Land in Sicht		
Dr. Anke Lasserre, Carsten Schäfer, Frank Jantzen, Daniela Derscheid	2	68-72
Aus zwei mach grün		
Markus Wakulat	2	73-75
Energisch vorangehen		
Prof. Dr. Peter Heinen	2	76-77
In der Pflicht		
Dr. Dennis Goebel, Anja Henkes	3	148-150
Kieler Krisenkommunikation		
Interview mit Oliver Grieve	3	152-153
Auf dünnem Eis		
Dr. Tobias Weimer, Dr. Rolf Blaha, Udo Lavendel	3	154-156
Erhöhte Aufmerksamkeit		
Dr. Matthias Meinck, Dr. Friedemann Ernst, Dr. Birgit Frilling, Ralf Zastrau	3	158-161
Potenziale identifizieren		
Jörg Scharfenberg, Dr. Lars Timm, Dr. Marina Martini	3	162-165
Grenzen sollen weichen		
Prof. Dr. David Matusiewicz, Monika Cholewa	3	166-168
Unterwegs auf Abwegen		
Andreas Melchert, Frank Rex	4	262-265
Ströme steuern		
Jürgen Feldmann, Thomas Wadel, Dr. Jörg Risse, Ulrike Gies, Alexandre Holzheimer	4	266-269
Nicht gleich nachgeben		
Melanie Tewes	4	270-271
Der Nabel der Region		
Prof. Dr. Christian Schmidt, Thomas Lips	5	340-343
Wirksame Wohltat		
Beate Bahner	5	344-346
Erst einfrieren, dann servieren		
Florian Albert	5	348-352
Im Echtzeitmodus		
Dr. Adelheid Weßling	5	354-355
Proben für den Ernstfall		
Dr. Petra Zahn	5	356-358

Gesunde Mischung Prof. Dr. Harald Dormann, Prof. Dr. Renke Maas, Dr. Steffen Schmidt	5	360-363
Verschärfte Situation Dr. Bodo von Wolff	6	450-452
Ins Rollen gebracht Axel Kudraschow, Prof. Dr. Wolf Otto Bechstein, Dr. Peter Magunia, Janes Grotelüschen, Alexander Rhode	6	453-455
Nach allen Regeln Udo Lavendel, Dr. Tobias Weimer, Dr. Ralf Blaha, Dr. Boris Augurzky	7	548-552
Kooperationen unter Verdacht Prof. Dr. Bernd Halbe	7	554-556

Innovation & Technik

E-Health wird zur Machtprobe Dr. Stephan Balling	2	78-79
Blick auf die Zukunft Dr. Markus Horneber	3	170-173
Blut aus der Luft Dr. Dennis Göbel, Anja Henkes	4	272-274
Auf dem Weg zum smarten Krankenhaus Dr. Christian Stoffers	4	276-277
Projektmanagement im virtuellen Raum Klaus Beekmann	5	364-366
Browser-Apps boomen Peter Carqueville	5	368-369
Gefällt mir Martin Schleicher	6	456-459
Dabei sein ist nicht alles Prof. Dr. Michael Reiher, Ev Sauerbrey	6	460-462
CT ohne CD Marcus Kremers	6	463-465
Gut versorgt auf dem Land Dr. Bettina Zippel-Schultz, Silke Steinbach, Sarah Anna Kürwitz	6	466-469
Vorerst auf Papier Peter Carqueville	7	558-559
Gesundheitskarte im Test Prof. Dr. Ursula Hertha Hübner	7	560-562

Berliner Kommentar:

Krankenhausreform mit Qualitätsmängeln	2	32-33
Scharfe Klinge oder stumpfes Schwert	3	130-131
Scheckbetrug	4	234-235
Gesundheitspolitischer Rohrkrepiierer	5	322-323
Die Geräuschlosen	6	416-417
Der Deckel muss weg	7	518-519
Ordnung sollte sein	8	621-623

Kongresse und Tagungen

IT-Nutzen richtig bewerten	3	191
----------------------------	---	-----

Namen und Nachrichten

VKD wirft Regierung Versagen bei Investitionsfinanzierung vor	2	4
Trotz Klinikhilfen schlechtes Jahr erwartet	2	4
Studie empfiehlt Klinikreduzierungen	2	4
Klinikreform: Mehr Regeln als Geld	2	4
Veit leitet Qualitätsinstitut	2	5
Wechsel bei Aneos	2	5
Neuer Leiter Strategie	2	5
Leitung verstärkt	2	5
Nachfolge angetreten	2	5
Neu in Eisenhüttenstadt	2	5
Neuer Hauptgeschäftsführer	2	5
Regional gut aufgestellt	2	5
Langzeitstudie zum Nutzen des DaVinci-Roboters gestartet	2	6
Große Kliniken zahlen mehr Gehalt	2	6
In Franken und im Allgäu	2	7
Veränderungen an der Amper	2	7
Veränderte Führungsstruktur	2	7
Geschäftsführung ergänzt	2	7
Präsidentschaft angetreten	2	7
Stabwechsel in Schongau	2	7
Amtsantritt im März	2	7
Direktion übernommen	2	7
Gröhe ruft Sachverständigenrat neu	2	8
Pflegegehälter in Süddeutschland am höchsten	2	8
Sicherheit und Transparenz im Gesundheitswesen gefragt	2	8
Bundesverband Beschwerdemanagement gegründet	2	8
Fusion von Alexianer und Misericordia steht	2	8
Notfallversorgung: Krankenhäuser wollen stärker mit den KVen kooperieren und mit Kassen verhandeln	3	104
Vorstandsvorsitz übernommen	3	105
Neu an der Verbandsspitze	3	105
Neuer Geschäftsführer	3	105
Zum Interims-CEO bestellt	3	105
Ärztin leitet Herzzentrum	3	105
Wechsel nach Köln	3	105
Doppelspitze in Delmenhorst	3	105
Kommissarische Übernahme	3	105
Arbeitgeber kritisieren Sozialpolitik	3	106
G-BA geht neue Wege	3	106
Unfallklinik unter neuer Leitung	3	107
Aus der Doppelspitze an die Spitze	3	107
Von Aue nach Meiningen	3	107
Von Berlin nach Aue	3	107
Neuer Posten in Südostbayern	3	107
Wechsel steht bevor	3	107
IQWiG-Institutsleiter bleibt	3	107
Neue Aufgabe in Oberfranken	3	107
AOK-Report: Patienten sind Qualitätstreiber	3	108
Gegen Erreger helfen Investitionen	3	109

vdek-Kritik an teuren Geschenken	3	109
Generika spielen in Kliniken geringere Rolle als Altoriginale	5	300
Hänselmann verlässt Enzkreis	5	301
Lorenz tritt in Ruhestand	5	301
Vorsitz Weltärzteverbund	5	301
Neuer Finanzchef Vivantes	5	301
Neue Leitung am Campus Kiel	5	301
Schmieder mit neuer Leitung	5	301
Kempe führt DRK-Klinik	5	301
Neue Leitung in Brühl	5	301
Studie: Aufwand für Dokumentation dramatisch unterschätzt	5	302
Zahl und Altersschnitt der Klinikärzte steigen	5	302
Gesundheit Nord reagiert auf Kritik der Landesregierung	5	302
Sana erweitert Einkaufsteam	5	303
Neue Präsidentin Ärztinnenverbund	5	303
Direktorenwechsel in Jülich	5	303
Schleswiger Klinikchef geht	5	303
Neue Sprecherin in Berlin	5	303
Helios baut um	5	303
Neue Pflegedirektorin in Kassel	5	303
Gretschler übernimmt Traunstein	5	303
DKG lobt geplantes Palliativgesetz	5	304
Bessere DRG-Kalkulation möglich	5	304
Neue Fachkräfteprognose	5	304
Apple und IBM starten Klinik-Apps	5	305
Rhön mit 1,23 Milliarden Euro Gewinn	5	305
G-BA konkretisiert Vorgaben für Qualität	5	306
Ringen um Marienhospital	5	306
Mehr Aufgaben für Reha-Kliniken	5	306
Pflegekammer Berlin: Schwarz-Grün gegen den Rest	5	307
DKG plant Kampagne gegen Gröhes Krankenhausreform	6	396
Ersatzkassen lehnen Vergütungsabschläge ab	6	396
Dezentral managen für Qualitätszuschläge	6	396
Ärzteschelte für Gröhe	6	397
Streit über künftige Nutzenbewertung von Medizinprodukten	6	398
Im Amt bestätigt	6	399
Kraichgau mit neuer Leitung	6	399
Charité-Pflegechefin geht von Bord	6	399
Neuer Vorstandschef in Ulm	6	399
Wild neuer Leiter im PKV-Institut	6	399
Hasenfuß neuer DGIM-Vorsitzender	6	399
Wechsel in Stadtlengsfeld	6	399
Leitungswechsel in Nordhessen	6	399
Erstattung der MRSA-Screening-Kosten geplant	6	400
Regio Kliniken lagern Dienstleistungen aus	6	400
BWKG-Indikator: Kliniken erwarten weitere Verschlechterungen	6	400
med.Logistica Spezial	6	401
Charité-Warnstreik: Forderungen kosten über 30 Millionen Euro	6	402
Gematik-Chef Arno Elmer tritt ab	6	402
Helios baut Regionalstruktur um	6	403
Debatte um Pharmastandort Deutschland	7	492
Neue Klinikkooperation in Lüneburger Heide	7	492
Scheller verlässt Charité	7	493
Sartor geht nach Tuttlingen	7	493
Staatssekretär Spahn	7	493
Lohmann wiedergewählt	7	493
Neuer Chef bei den Amper-Kliniken	7	493

Drechsler neu im MKK-Vorstand	7	493
Leiter von vier Krankenhäusern	7	493
Als Duo nach Berlin	7	493
Groß-Fusion der BG-Kliniken vollzogen	7	494
Mehr Geld für Prävention und Reha	7	494
RHM expandiert	7	494
G-BA bestimmt Qualitätsindikatoren	7	495
Bundesauswertungen 2014 online	7	495
Mangelhafte Gesundheits-Apps	7	495
Über 400 Klinikseiten auf Facebook	7	496
Mediclin AG besetzt Aufsichtsrat wieder hochkarätig	7	496
Über 50 Dienstleister pro Klinik	7	496
Mannheim legt bei Sterilgutversorgung nach	7	497

Im Fokus

Recht aktuell kommentiert

Streit um begehrte Plätze

Prof. Dr. Michael Quaas 2 80-83

Poststationär ist nicht immer nachstationär

Dr. Jens-M. Kuhlmann 3 174-177

Blick in die Glaskugel reicht nicht

Dr. Ulrich Trefz 4 278-281

Solidarbeitrag zugunsten der Krankenkassen?

Prof. Dr. Michael Quaas 5 370-373

Belegarztstelle frei – BSG erlaubt qualifizierte Anforderungen

Dr. Jens-M. Kuhlmann 6 470-473

Reha im Lichte der Krankenhausplanung

Prof. Dr. Michael Quaas 7 564-567

Keine Pflicht zur Zertifizierung

Prof. Dr. Michael Quaas 8 644-647

Evidenzkontrolle bei neuen Methoden

Dr. Ulrich Trefz 9 750-752

Vorsicht, Abrechnungsfallen!

Frank Montag 10 856-859

Streit zwischen Konkurrenten

Prof. Dr. Michael Quaas 11 956-959

Wenn Kassel sich zu Berlin erhebt ...

Dr. Till Flachsbarth, Dr. Julia Maria Gokel 12 1074-1077

Forum Rehabilitation

Ruhe vor dem Sturm?

Dr. Boris Augurzky 2 84-86

Chancen nutzen

Prof. Dr. Stefan Knecht, Bastian Liebsch 2 88-90

Hartnäckigkeit lohnt sich

Nadine Schumann, Prof. Dr. Matthias Richter 3 178-181

Gefahrlose Übernahme

Bernd Gruber 3 182-184

Leistungsorientierte Vergütung in der Rehabilitation gefordert

Mark Sleziona 3 185

Markt in Bewegung

Bernd Beyrle	4	282-285
Das Neusser Modell		
Dr. Nicolas Krämer, Dieter W. Welsink	4	286-287
Webcam-Visite		
Matthias Lutsch	5	374-376
Schwarzer Gürtel für Servicequalität		
Maria Erhard, Silke Schwichtenberg-Fuchs	5	377-379
Unsichtbare Begleiter		
Susanne Werner	5	380-381
Kette ohne Lücke		
Carola Scheidling	6	474-476
Kleine Blackbox		
Interview mit Prof. Bernd Petri	6	477-479
Durchblick statt Durchschnitt		
Univ.-Prof. Dr. Günter Neubauer	7	568-571
Mit Lego zum Logo		
Silke Griebhammer, Rebecca Jung	7	572-573

Personalia

Gelbe Seiten / BDPK News:

Ausblick auf 2015	2	92-93
Aktiv werden beim IQMG	2	94
Kinder und Jugendliche stärken	2	95
Diskussionsforum Reha-Recht	2	95
Kassenwettbewerb auf Kosten der Reha?	3	186-187
Bundeskongress in Stuttgart	3	187
Stiftung Initiative Qualitätskliniken gegründet	3	188
Reform Neuntes Sozialgesetzbuch	3	189
Reha-Therapiestandards in Überarbeitung	3	189
Gutachten zur Investitionsfinanzierung	4	288
Krankenhausinfektionen vermeiden	4	289
Notfallversorgung in Not	4	289
Abgeordnete auf Klinikbesuch	4	290
Kinder- und Jugendreha	4	291
Neue Vorsitzende im Landesverband	4	291
Reha-Versorgung stärken	5	382
BDPK-Bundeskongress	5	383
6. Forum Qualitätskliniken und IQMG-Jahrestagung	5	384
Reha vor Pflege stärken	5	385
Reform bietet schlechte Aussichten	6	480-481
Regional gut versorgt	6	481
Reha-Datenaustausch	6	482
Pflegebedürftigkeitsbegriff	6	482
Gemeinsam für Kinderreha	6	483
KHSG trifft Beschäftigte	7	574
Faktenbruch Krankenhäuser	7	575
BDPK Geschäftsjahr 2014/15	7	576
IQMP-kompakt	7	577
Politik, Wissenschaft und Praxis	8	659-660
Akut und Reha im Dialog	8	661
Martini und Aldag gewählt	8	662
Mehr Qualität im KHSG	9	757

Fragen an Aldag und Martini	9	758
Verena Bentele Schirmherrin	9	759
Im Fokus: MBOR	9	760
BDPK fordert Nachbesserungen	10	867
Zu viele Anträge abgelehnt	10	868
QS-Reha-Verfahren läuft	10	869
BDPK-Kliniken mit dabei	11	971
Wunsch- und Wahlrecht	11	972
Erstes Zertifikat	11	973
Was erwartet die Kliniken?	12	1089
Reha-Zugang vereinfacht	12	1090
GKV erweitert QS-Verfahren	12	1091

Rechtstipp

14. Nationales DRG-Forum

Gipfeltreffen in Berlin

Florian Albert, Dr. Stephan Balling	4	202-203
-------------------------------------	---	---------

Unikliniken bei Extremkosten unterfinanziert

Dr. Stephan Balling	4	204
---------------------	---	-----

Marktregulierung löst Landesplanung ab

Dr. Stephan Balling	4	205
---------------------	---	-----

Schneisen durch das Qualitätsdickicht

Dr. Stephan Balling	4	206-207
---------------------	---	---------

Aus den Workshops

	4	208-211
--	---	---------

Treffpunkt Industrieausstellung

	4	212-213
--	---	---------

Szene

Statistik des Monats

Peter Carqueville	8	588
-------------------	---	-----

Der andere Weg

Interview mit Melanie Huml	8	589
----------------------------	---	-----

Zwei neue Mitglieder im VUD-Vorstand	8	590
--------------------------------------	---	-----

WIdO: Zu viele Ärzte in Deutschland	8	590
-------------------------------------	---	-----

Personalkarussell bei Helios	8	590
------------------------------	---	-----

Streikrecht an Kliniken unter Beschuss	8	591
--	---	-----

Viele Patienten nach Klinikaufenthalt unzufrieden	8	592
---	---	-----

Geschäftsberichte: Plus und Minus	8	592
-----------------------------------	---	-----

Grünes Licht für Fortbildungsportal „Bibliomed Campus“	8	593
--	---	-----

Alexander Beyer	8	593
-----------------	---	-----

Jürgen Graalman und Uwe Deh	8	594
-----------------------------	---	-----

Nächste Panne bei E-Health	8	594
----------------------------	---	-----

BibliomedManager Meistgeklückt: Ärzte berichten von Drohungen	8	595
---	---	-----

PD Dr. Klaus Schröppel	8	595
------------------------	---	-----

PD Dr. Johannes Elias	8	595
-----------------------	---	-----

Detlef Piepenburg	8	595
-------------------	---	-----

Bewertungsstandard für Medizinprodukte auf internationalem Niveau	8	596
---	---	-----

Erste Kliniken führen ASV-Teams	8	596
---------------------------------	---	-----

Maria Michalk	8	596
---------------	---	-----

Bundesrat will mehr Geld für Kliniken	8	597
---------------------------------------	---	-----

Statistik des Monats		
Peter Carqueville	9	692
Zweifel an der Unabhängigkeit		
Interview mit Georg Baum	9	693
Marburgs Ionenstrahler ab Herbst online	9	694
Prof. Dr. Christoph Herborn	9	694
Prof. Dr. Norbert Klusen	9	694
BibliomedManager Meistgeklickt: Klinik-Tablets sparen Zeit	9	695
Natalie Erdmann	9	695
Studie zu Kliniklandschaft in MV schlägt Wellen	9	696
Ärzte wollen Klinikdialyse erhalten	9	696
2,5 Millionen Euro für Berliner Nieren-App	9	697
Prof. Dr. Thomas Schwarz	9	697
Dr. Stefanie Schwembauer	9	697
„So nicht“ –Kampagne trägt Früchte	9	698
Prof. Dr. Michael Fantini	9	699
Mittel gegen Parkinson in Sicht	9	699
Länder wollen Ärzte besser verteilen	9	699
Ärzte streiten über Finanzierung ambulanter Weiterbildung	9	700
Natasa Gneiding	9	700
Sabine Richter	9	701
Bayreuth kämpft um Klinik Herzoghöhe	9	701
„Bürokratiemonster MDK frisst Arbeitszeit“	9	701
Statistik des Monats: Krankenkassenausgaben wachsen immer schneller		
Dr. Stephan Balling	10	792
Ausuferndes Kontrollsystem		
Interview mit Prof. Dr. Steffen Gramminger	10	793
Großdemo der Krankenhäuser	10	794
Studie: Kaum Effizienzreserven in Kliniken	10	794
Dr. Gebhard von Cossel	10	794
BibliomedManager Meistgeklickt: Geld gewinnt	10	795
Göttingen halbiert Zahl der Kliniken	10	795
Dr. Gerhard M. Sontheimer	10	796
Konflikt um Patientenberatung schwelt weiter	10	796
International zu wenig Geld	10	797
„DRG-System ist gescheitert“	10	797
Frank Schönrath	10	797
ZDF sammelt Klinikgeschichten	10	798
Harald Schäfer	10	798
Streit über ambulante Vergütung spitzt sich zu	10	799
Maria Michalk	10	799
Patrick Engelke	10	799
TK übernimmt erste App auf Rezept	10	799
Statistik des Monats: Ertragsschub für die Kliniken		
Peter Carqueville	11	900
Keine Systemumkehr		
Interview mit Maria Michalk	11	901
GKV: Personalkosten der Kliniken kein Problem	11	902
Prof. Dr. Harald Renz	11	902
Mehrheit für elektronische Patientenakte	11	902
BibliomedManager Meistegeklickt: Kassen gegen Kliniken	11	903
Dr. Lars Timm	11	903
Dr. Joachim Haun	11	904
Neue Regeln für Medizinprodukte rücken näher	11	904
Koalition packt Aufwandspauschalen an	11	905
Streit um Generalistik in der Pflege	11	906
Dr. Michael Philippi	11	906

Zentrenzuschläge zur Finanzierung von Strukturvorgaben	11	906
Leiter der Seelfeld-Klinik entlassen	11	907
Alexander Beyer	11	907
KBV lehnt Portalpraxen ab	11	907
Dr. Erwin Horndasch	11	907
Stephan Greb	11	907
PD Dr. Heiko Schotte und Dr. Ludger Hillejan	11	908
UK Heidelberg bestätigt Ermittlungen	11	908
Krankenhausentgeltkataloge 2016	11	908
AQUA-Konzept für Entlassmanagement	11	909
Destatis ändert Auswertung stationärer Fallarten	11	909
Ronald Gudath	11	909
Statistik des Monats: IT auf dem Vormarsch		
Peter Carqueville	12	1004
„Kein Druck im System“		
Interview mit Dr. Frank Heimig	12	1005
Klinikärzte klagen über wirtschaftlichen Druck	12	1006
Ekkehard Zimmer	12	1006
Thorsten Münse	12	1006
Franziskus-Krankenhaus Berlin wechselt Träger	12	1007
Barmer rechnet mit drastischer Zunahme Pflegebedürftiger	12	1007
Eiszeit zwischen KBV und Michalk (CDU)	12	1007
Stefan Kentrup	12	1008
Kommunale Kliniken mit Verlusten	12	1008
Resignation bei Selektivverträgen	12	1009
Prof. Dr. Bernd Griewing	12	1009
In eigener Sache: Qualität im Krankenhaus – digital ganz leicht gemacht	12	1010
Kooperation zwischen kommunalen Kliniknetzwerken in Bayern	12	1011
Gesetzesregion im Bundestag	12	1011
TK fordert höhere Mindestmenge	12	1011
BibliomedManager Meistgeklickt: Heftige Kritik am ZDF	12	1012
Dr. Frank Wissing	12	1012
Kliniken bleiben wichtigster Sterbeort	12	1013

Politik

Berliner Kommentar: Ordnung sollte sein		
Andreas Mihm	8	621-623
Heikles Wachstum		
Prof. Dr. Andreas Schmid	8	624-627
Ringgen um 1,2 Milliarden		
Dr. Stephan Balling	8	628-629
f&w-Serie zur Sterbehilfe: Der mitfühlende Blick fehlt		
Ulrich Lilie	8	630-632
Einblicke in die Schaltzentrale		
Dr. Stephan Balling	8	633
Berliner Kommentar: Ein Ziel muss her		
Dr. Stephan Balling	9	720-723
f&w-Serie zur Sterbehilfe: Güte und Geld sind bedingt vereinbar		
Prof. Dr. Winfried Hardinghaus, Thomas Marstall	9	724-727
Es gibt viel zu tun		
Dr. Stephan Balling	9	728
Berliner Kommentar: Im Ungleichgewicht		
Peter Thelen	10	819-821

Alternative zu PEPP		
Dr. Iris Hauth, Prof. Dr. Arno Deister	10	822-824
f&w-Serie zur Sterbehilfe: Gewissen statt Strafrecht		
Interview mit Prof. Dr. Mathias Freund	10	826-828
Rechnen im Verborgenen		
Dr. Stephan Balling	10	829
Berliner Kommentar: Die VW-Krise als Chance		
Dr. Stephan Balling	11	927-929
Hohes Niveau		
Dr. Stephan Balling	11	930-931
800 Millionen Euro mehr für Kliniken		
Dr. Stephan Balling	11	932-933
Buchführung: Einseitiges Manifest		
Prof. Dr. Michael Schlander	11	934
Die ungewollte Aufgabe		
Dr. Stephan Balling	11	935
Berliner Kommentar: Amnog neu starten		
Peter Thelen	12	1033-1035
Die falsche Antwort		
Dr. Claus Krüger	12	1036-1038
Stunde der Selbstverwalter		
Dr. Stephan Balling	12	1039

Management

Vorstandsvorlage: Wir sind auf dem falschen Weg!		
Dr. Michael Philippi	8	635
Von der Industrie inspiriert		
Dr. Alfred Angerer, Anna Tischhauser, Tim Brand	8	636-639
(Erster) Aufschlag für den Patientenschutz		
Dr. Andreas Krokotsch, Dr. Bernhard van Treeck	8	640-642
Buchführung: Schlankes Philosophikum		
Jörg Gottschalk	8	643
In weiter Ferne		
Dr. Jacqueline Voges	8	648-650
Hausbesuch: Wir kommen vorbei!	8	651
Finden und binden		
Alexandra Noll, Tobias Aurig, Stephanie Wiese-Hess, Irmtraut Gürkan, Edgar Reisch	8	652-655
Einstellungsgespräch: „Fordern und fördern“		
Interview mit Dr. Axel Fischer	8	656
Vorstandsvorlage: Datenfluss ohne Kleinstaaterei		
Dr. Ulrich Wandschneider	9	730-731
f&w-Serie Interne Revision: Risikobegrenzung im Ambulanzbereich		
Sr. M. Gertrud Smitmans et al.	9	732-736
Buchführung: Praxisnaher Überblick		
Dr. Georg Rüter	9	737
Hausbesuch: Vater Staat steht seinen Mann		
Stefan Deges	9	739
Budget oder Festpreis		
Prof. Dr. Heinrich Kunze, Thomas Burmann, Dr. Dieter Grupp, Prof. Dr. Renate Schepker, Peter Weiß, Stefan Wöhrmann	9	740-741
Die Gießkanne hat ausgedient		
Interview mit Jan Stanslawski	9	742-744
Auf dem Holzweg		
Leserbrief Sabine Brase	9	745

„Schwesterchen“ macht mich wahnsinnig! Interview mit Dr. Elizabeth Harrison	9	746-747
“Nicht immer einfach” Interview mit Vera Lux	9	748
Vorstandsvorlage: Träger als Erfolgsfaktor Dr. Susann Breßlein	10	830-831
Pokern um Millionen Gerog Stamelos	10	832-839
Geduld zahlt sich aus Angela Krzykowski	10	840-842
Hausbesuch: Exklusiv und hoch spezialisiert Florian Albert	10	843
Kolossale Kettenreaktion Dr. Martina Klein	10	844-845
f&w-Serie Interne Revision: Ambulante Prozesse planmäßig prüfen Sr. M. Gertrud Smitmans et al.	10	846-850
Buchführung: Kodierrichtlinien leicht gemacht Dirk Hohmann	10	851
Eine Frage der Kommunikation Mechtild Schade, Tanja Zielinski, Gertrud Hanenkamp	10	852-855
Von der Theorie in die Praxis Iris Meyenburg-Altward	10	860-863
„Ich war genervt!” Interview mit Karsten Honsel	10	864
Vorstandsvorlage: Denkmuster aufbrechen, Neues wagen Dr. Dr. Martin F. Siebert	11	937
f&w-Serie Interne Revision: Prüfung der Notfallversorgung Sr. M. Gertrud Smitmans et al.	11	938-943
Die Konditionen im Blick Ines Dohle, Melanie Boelsen, Simon Marcus	11	944-946
Hausbesuch: Film ab und Schnitt Lena Reseck	11	947
Intransparente Prüfung Dr. Heidemarie Haeske-Seeberg et al.	11	948-950
Wachsen im Verbund Peter Schnitzler, Julian Terbeck	11	952-954
Entlassmanagement 3.0 Prof. Dr. Bernd Halbe	11	960-963
Klaviatur der Stile Prof. Dr. Lilia Waehlert, Daniela Hog, Corinna Friedl, Prof. Dr. Achim Jockwig, Prof. Dr. Andreas Beivers	11	964-967
Auf dem heißen Stuhl Interview mit Dr. Iris Hauth	11	968
Vorstandsvorlage: Anschluss verpasst Dr. Markus Horneber	12	1041
Nordische Kombination Prof. Dr. Christian Schmidt, Thomas Rupp	12	1042-1045
f&w-Serie Interne Revision: Liquide Potenziale Sr. M. Gertrud Smitmans et al.	12	1046-1051
Lückenlos notiert Dr. Tomislav Miljak, Rüdiger Weiß	12	1052-1055
Buchführung: Diversität für Einsteiger Dr. Andrea Rothe	12	1056
Hausbesuch: Das Wunder von Marburg Peter Carqueville	12	1057
Im Schulterschluss Lennart Eltzholtz, Dr. Kerstin Stachel	12	1058-1061

Einfluss auf dem Abschluss		
Dr. Christoph Thiesen, Dirk Riesenbeck-Müller, Stefan Szük	12	1062-1065
Neue Schweregrade		
Jochen Ahrens	12	1066-1069
Die Unversicherten		
Ingo Neupert	12	1070-1073
50 plus x		
Jan Stanslowski	12	1078-1080
Ein neues Paradigma		
Gunda Dittmer	12	1081-1083
Was Ärzte verdienen		
Sylvia Löbach	12	1084-1085
Pilotin im Düsenjet		
Interview mit Barbara Schulte	12	1086

Rehabilitation

Leitlinien: Was Reha leistet, verdient Anerkennung		
Volker Feldkamp	8	665
Gehör schenken		
Stephanie M. Fröhlich, Prof. Dr. Bernhard Greitemann	8	666-668
f&w-Umfrage: Pro und Contra Reha-DRG	8	669-671
Ohlendorf führt Balzerborn Kliniken	8	672
BDPK: Mit Reha Pflege vermeiden	8	672
Versorgung geriatrischer Patienten in Bayern verbessert	8	672
Arbeitsgruppe Bundesteilhabegesetz: Reha-Träger besser koordinieren	8	673
3.000 Postkarten für medizinische Reha	8	673
Luitpold-Betreiber übernehmen Capio-Anteile	8	673
Umparken im Kopf		
Ellio Schneider	9	763
Vom OP in die Therapie		
Dr. Jacqueline Repmann	9	764-765
Zwischen Bedürfnissen und Bedarfen		
Susanne Werner	9	766-768
Hohe Bettenauslastung in öffentlichen Häusern	9	769
Neue Reha-Klinik in Dortmund	9	769
Ärzte fordern bessere Vergütung von Reha-Leistungen	9	769
Leitlinien: Was unsere Urgroßeltern schon wussten		
Gundula Roßbach	10	871
Ganzheitlich und individuell		
Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff, Matthias Müller	10	872-876
Wohnortnah und zeitsparend		
Prof. Dr. Günter Ochs, Stefan Scharl, Heribert Fastenmeier	10	877-880
Strauch wechselt nach Aachen	10	881
Rehaklinik Sonnenblick ist umgezogen	10	881
Köllner übernimmt Ärztliche Leitung in Teltow-Seehof	10	881
Klinik für geriatrische Reha in Berlin-Mitte schließt	10	881
Leitlinien: Ruck im System		
Dr. Katharina Nebel	11	975
Erfolg durch bessere Zusammenarbeit		
Prof. Dr. Thorsten Meyer, Vera Kleineke	11	976-979
Passgenaue Leistungen		
Dr. Marco Streibelt	11	980-982
Gutachten empfiehlt Anhebung der Vergütungssätze um 2,95 Prozent	11	983
Hohenlohe um Geriatrie erweitert	11	983

Udo Kratel	11	983
Thomas Schmidt-Tancredi	11	983
Leitlinien: Es lebe die Kur!		
Michael Skorzak	12	1093
Unentdecktes Land		
Dr. Matthias Schmidt-Ohlemann	12	1094-1097
Kliniken in Ketten		
Jens Hayer	12	1098-1100
Weniger Wachstum	12	1101
Ausbau der Rehabilitation gefordert	12	1101
Celenus vergrößert seine Gruppe	12	1101
Patienten sollen selbst Reha-Wahl treffen	12	1101

Technologie

Trendscout: Mit Smartphone und Skalpell

Christoph Schäfer	8	675
Drum prüfe, wer das KIS verbindet		
Markus Stein	8	676-679
„Handys nicht einfach verbieten“		
Interview mit Dr. Urs-Vito Albrecht	8	680-681
Olympus wechselt auf Android	8	682
Reinraumreinigung: Tübingen setzt auf Kosteneinsparung mit Sodexo	8	682
Erstes 7-Tesla-MRT in Bayern	8	682
Angriff der Hidden Champions	8	683
Kautschukböden für schnelle und hygienische Reinigung	8	683
Damit es „Klick“ macht		
Martin Schleicher	9	771
Elmer zieht Bilanz		
Interview mit Arno Elmer	9	772-774
Abschied vom Gemischtwarenladen		
Adelheid Jakobs-Schäfer	9	775-777
Qualität braucht Standards		
Susanne Elisabeth Moser	9	778
Entlang des Behandlungspfades		
Interview mit Prof. Dr. Markus Golling	9	778-779
Bessere Betten	9	780
Kostenausreißer einfangen	9	780
i-Solutions GmbH: 1 Jahr nach Verkauf durch CSC	9	780
Lösung für elektronisches Implantatregister	9	781
Hygienische Untersuchungsleuchten	9	781
Neues Telemonitoring ermöglicht bessere Versorgung chronisch Kranker	9	781
Trendscout: Steinige Pfade zum Schatz		
PD Dr. med. Hajo Reißmann	10	883
Blick in den App-Store		
Markus Stein	10	884-887
Telekom speichert Gen-Daten in der Cloud	10	888
Auf dem Weg zur papierarmen Klinik	10	888
Endobase: Olympus holt Entwicklungspartner	10	888
Kooperation zwischen Agfa und Uniklinik Köln	10	888
Chargeninformationen in der Patientenakte am Klinikum Ingolstadt	10	889
Neuartiger Bauchdeckenlift in Klinik Mallersdorf	10	889
Trendscout: Diagnostik als Lifestyle		
Christoph Schäfer	11	985

Zweigleisig sparen		
Peter Carqueville	11	986-988
Risiko verteilen		
Interview mit Hans-Peter Bursig	11	989
Klartext unter Technikern		
Peter Carqueville	11	990-991
Medica 2015: Ausstellungsführer für Klinikmanager	11	992-993
Trendscout: Hightech-Zentrum Krankenhaus		
Prof. Dr. Thomas Lenarz	12	1103
Motivator und Kommunikator		
Silke Schwichtenberg-Fuchs	12	1104-1106
Bibliomed neuer Medienpartner der Entscheiderfabrik		
Stefan Deges	12	1107
Medizinmesse behauptet sich		
Peter Carqueville	12	1108-1109
Trumpf kooperiert mit Da Vinci	12	1110
Neue Operationssäle an der Charité	12	1110
Vorsicht, Serverfälle: Risikofaktor Patientendaten	12	1110
Olympus steigt in 4K-Markt für Endoskopien ein	12	1111
UK Erlangen: Ein Röntgen-Roboter für alles	12	1111
Energie-Audits ab Dezember obligatorisch	12	1111
BVBG Mitteilungen		
Gewinn für die Patientenversorgung		
Anton J. Schmidt	8	684-685
Gemeinsam weiterentwickeln		
Anon J. Schmidt	9	782-783
Folgekosten vermeiden		
Winfried Neuun	10	890-891
Das BVBG-Lieferantenportal		
Dr. Christoph Kumpf	11	994-995
Auf die Linie achten		
Dr. Oliver Gründel	12	1112-1113